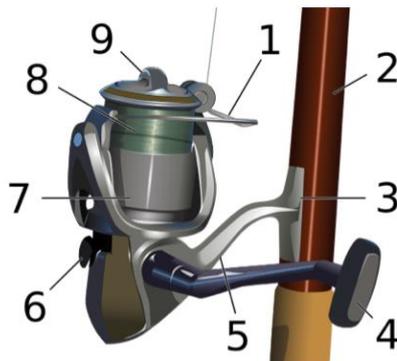


# ESERCITAZIONE

## Simulazione assessment (2° parte)

Avvolgi S.r.l. è un'azienda produttrice di mulinelli da pesca. Nata nel 1975 come semplice fornitore di piccoli negozi della zona ha negli anni ingrandito il mercato. Oggi è riuscita ad allargare il mercato rifornendo vari clienti in Europa e oltreoceano.

Il mulinello è un dispositivo meccanico che, azionato a mano attraverso una manovella od una leva, consente di svolgere e riavvolgere la lenza, cioè il "filo" da pesca (nylon, dynema, fluorocarbon, sia nella versione "monofilo" sia nella versione "multifibra" o treccia). La figura seguente mostra le componenti del mulinello.



Mulinello da pesca: 1.guidafilo, 2.seduta, 3.piede, 4.manovella, 5.braccio di supporto, 6.leva anti-reverse, 7.bobina protetta, 8.filo da pesca, 9.regolazione frizione.

L'azienda assembla i vari componenti prodotti esternamente da fornitori fino a formare il mulinello. Infatti l'azienda ha un ufficio acquisti formato da un responsabile e tre operatori addetti alle relazioni con i fornitori. Inoltre utilizza, da ormai 4 anni, un sistema gestionale in cui vengono, tra le altre cose:

- Aperti gli ordini di acquisto;
- Inserite informazioni dei fornitori;
- Inserita la fattura digitale per ogni acquisto;
- Inserite tutte le informazioni relative alla consegna della merce.

Ogni settimana viene svolta una riunione tra il responsabili e gli operatori dell'ufficio acquisti per analizzare le commesse chiuse nella settimana e quelle aperte in scadenza nella settimana successiva. L'analisi svolta sulla base dei dati relativi agli acquisti resi disponibile dal software gestionale con statistiche sulla base dei dati storici. Nella riunione viene presa visione dell'andamento e di eventuali problemi così da pianificare il lavoro della settimana successiva.

L'azienda, essendo sul territorio da tanto tempo, ha fornitori storici consolidati con i quali non c'è un rapporto di collaborazione, ma nel tempo si sono conquistati una posizione di free pass delle commesse (la merce entra direttamente in produzione senza necessità di controllo qualità). Invece per le bobine di filo i fornitori sono molteplici ed individuati dall'ufficio acquisti in base a chi garantisce una consegna più veloce ad un prezzo più basso.